

**Stichting Topsport Gelderland  
Nijmegen  
inzake de jaarrekening 2025**



## Inhoudsopgave

## Pagina

### Accountantsrapport

1	Opdracht	1
1.1	Toelichting	1
2	Algemeen	2

<b>3</b>	<b>Bestuursverslag over 2025</b>	<b>3</b>
----------	----------------------------------	----------

### Jaarrekening

1	Balans per 31 december 2025	8
2	Staat van baten en lasten over 2025	9
3	Kasstroomoverzicht 2025	10
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	15
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	18

### Overige gegevens

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27
---	---	----

Aan het bestuur van  
Stichting Topsport Gelderland  
Papendallaan 51  
6816 VD Arnhem

Apeldoorn, 1 mei 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

## 1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 174.958 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -34.337, gecontroleerd.

### 1.1 Toelichting

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 26 van dit rapport.

#### boon registeraccountants bv

Christiaan Geurtsweg 1  
Postbus 175  
7300AD Apeldoorn

055 - 5 498 500  
www.boon.nl  
boon@boon.nl

IBAN NL44 INGB 0653 3437 95  
BIC INGBNL2A  
KvK 08043713

BTW NL0085.04.076.B.01  
Beconnummer 11 88 86  
AFM-vergunning 13000199

## **2 Algemeen**

### **2.1 Algemene gegevens**

De stichting heeft ten doel het bevorderen van en het zich inzetten voor de vooruitgang en het welzijn van (aankomende) topsporters in de provincie Gelderland en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het aanbieden van topsportfaciliteiten en het ontwikkelen en in stand houden van een topsportcultuur.

### **2.2 Belastingplicht**

Stichting Topsport Gelderland is niet belastingplichtig voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

## **Bestuursverslag over 2025**

### **Samenstelling bestuur en directie**

#### *Bestuur*

Cynthia de Jager (voorzitter); Marco Postma (financiën); Gerrie Elfrink; Natasja van Brummelen; Jeff Hagelen; Tamara Kramer.

#### *Directie*

Martine Willemsen, Sander Ogink.

### **Doelstelling**

De doelstelling van Topsport Gelderland blijft onveranderd: het ondersteunen van topsporters en talenten in de sport bij het bereiken van succes in de sport, én bij hun persoonlijke ontwikkeling. Onze belangrijkste activiteiten om dit te bereiken bestaan uit het begeleiden van talentvolle sporters (hun trainers/coaches en ouders) en het ondersteunen van de kwaliteit van talentontwikkelingsprogramma's.

In 2025 is daarnaast nadruk gelegd op het versterken van externe relaties, het uitbreiden van het bereik van datagedreven tools binnen het project Sportief Groot Worden, de branding van Topsport Gelderland en het opzetten van regionale platforms om de impact van Topsport Gelderland te vergroten. Daarnaast heeft in 2025 directeur Gudo Kramer na 16 jaar de organisatie verlaten en is Sander Ogink aangenomen als nieuwe directeur voor 0,6 FTE. Martine Willemsen is toegevoegd aan de directie, waardoor de stichting nu een 2-koppig directieteam heeft. De werkzaamheden van Ogink zijn met name gerichte op extern stakeholder management en sales, de werkzaamheden van Willemsen zijn met name gerichte op de interne bedrijfsvoering.

### **Activiteiten en gerealiseerde prestaties**

#### *Talent- en Topsportbegeleiding*

In 2025 is individuele begeleiding geboden aan ruim 300 Gelderse sporters, een achttiental regionale bondsprogramma's voor talentontwikkeling, verschillende andersoortige programma's en verenigingen. De begeleiding bestond uit individuele gesprekken, workshops, masterclasses en doorverwijzing naar specialisten of experts. Naast sporters zijn ook trainers/coaches, ouders en begeleiders ondersteund. Via onze nieuwsbrieven, uitnodigingen, social media en online bewustwordingscampagnes hebben we naar schatting tussen de 1500-2000 personen bereikt. Dit alles werd uitgevoerd vanuit een moderne netwerkorganisatie, waarbij partnerorganisaties uit alle maatschappelijke sectoren een bijdrage leverden aan talentontwikkeling in Gelderland. Ook op de Gelderse Topsport Talentscholen waren we actief om onze activiteiten uit te voeren.

Door middel van verschillende programma's waarin talentvolle sporters werden ingezet om schoolkinderen te inspireren, is gewerkt aan de maatschappelijke impact van talentontwikkeling en topsport. Ruim 35 talentvolle sporters zijn in 2025 ingezet bij Toppers bij Jou op School-activiteiten. Naast inspiratie draagt Topsport Gelderland hiermee bij aan de persoonlijke ontwikkeling van deze sporters, door hen op te leiden in het geven van presentaties, workshops en clinics.

In 2025 zijn 23 sporters financieel ondersteund met een bijdrage uit het Topsport Gelderland Fonds.

#### *Sociale veiligheid*

De werkwijze Veilig naar de Top is samen met een expert sociale veiligheid herzien en toegepast binnen alle talentprogramma's waar Topsport Gelderland bij is betrokken. Hiermee voldoen de programma's aan de minimale eisen ten aanzien van sociale veiligheid die we vanuit Topsport Gelderland hebben opgesteld. Daarnaast is de Sporttalk app toegevoegd aan het aanbod binnen het thema sociale veiligheid. Hiermee kunnen talentprogramma's werken aan preventieve signalering en interventies inzetten om de sociale veiligheid te borgen en indien nodig te verbeteren.

### *Maatschappelijk Diensttijd*

In 2025 zijn we gestart met het project Maatschappelijke Dienst Tijd (MDT). Onder de noemer Next Level Sporters bieden we talentvolle sporters de kans om zichzelf breder te ontwikkelen, nieuwe mensen te ontmoeten en een maatschappelijke bijdrage te leveren. Het traject stimuleert persoonlijke groei, veerkracht en veelzijdigheid, wat bijdraagt aan betere prestaties in de sport zelf. Het doel is om in 2027 100 talentvolle sporters met dit project te bereiken. In de tweede helft van 2025 zijn de voorbereidingen voor dit project gestart. In 2026 zullen 3 talentprogramma's deel gaan nemen met hun sporters. Partners binnen dit project zijn de Gelderse Sport Federatie, Cultuur Oost en Spectrum (samen Generatie Impact Gelderland) en het wordt gefinancierd door een subsidie vanuit ZonMW.

### *Externe relaties en samenwerkingen*

In 2025 is Topsport Gelderland actief bezig geweest met het onderhouden en uitbreiden van externe relaties, zowel met bestaande als nieuwe potentiële partners. De gesprekken zijn positief en constructief verlopen, met name in de periode zonder vaste directeur. Met de belangrijkste partners (HAN, provincie, Gelderse Sport Federatie, gemeenten/sportbedrijven, bonden) is periodiek overleg gevoerd, waarbij operationele afspraken schriftelijk zijn vastgelegd. Binnen de samenwerking in de driehoek provincie Gelderland, Topsport Gelderland en Gelderse Sport Federatie neemt Topsport Gelderland een organiserende rol naast de provincie en de GSF op zich.

#### Aandachtspunten:

- De relatie met de HAN heeft onze extra aandacht vanwege de bezuinigingen binnen het Hoger Onderwijs, de huidige interim-directie bij de HAN en dus de continuering van financiering.
- De relatie met de provincie Gelderland geven we extra aandacht vanwege nieuwe medewerkers binnen het team Sport en de aankomende provinciale verkiezingen.

### *Sportief Groot Worden (SGW)*

In 2025 is de uitvoeringsorganisatie van Sportief Groot Worden succesvol voortgezet, met effectieve coördinatie, governance en betrokkenheid van de Raad van Advies. Ook de organisatiestructuur en samenwerking met stakeholders zijn verder versterkt. Op het gebied van databeheer zijn belangrijke stappen gezet: systemen zijn veilig ingericht en voldoen aantoonbaar aan de AVG-eisen.

De organisatie heeft ingezet op kennisdeling via een videoplatform, artikelen en kennisevents, waarmee een samenhangende aanpak is gerealiseerd. Ook het contact met gemeenten is structureel geborgd en topsportinterventies zijn succesvol geïntegreerd. Business events blijken een effectief en schaalbaar concept voor verbinding met het bedrijfsleven.

#### Aandachtspunten:

- Er is nog geen aanvullende financiering gevonden voor de ontwikkeling van nieuwe tools en thema's, zoals openbare ruimte.
- De groei naar meer aangesloten gemeenten is beperkt door capaciteit en middelen.
- De financiële doorontwikkeling en opschaling vraagt in 2026 verdere aandacht.

### *Regionale platforms*

In 2025 is in meerdere regio's gestart met de ontwikkeling van regionale platforms voor talentontwikkeling. In de Stedendriehoek en Achterhoek zijn concrete samenwerkingen opgezet met regionale partners, wat heeft geleid tot gezamenlijke opdrachten en gedeelde inzet. Voorbeelden hiervan zijn het talentprogramma MSA055 in Apeldoorn en de Sport Community Nijmegen, waarin inmiddels een groot netwerk van sportprofessionals en organisaties actief is en thema's als pedagogisch handelen en sociale veiligheid centraal staan.

In de regio's Arnhem en Achterhoek zijn verkennende gesprekken gevoerd met stakeholders om kansen en samenwerking te onderzoeken. Daarnaast is geïnvesteerd in de ontwikkeling van regionale websites ter ondersteuning van kennisdeling.

In 2025 lag de nadruk op voorbereiding, opbouw en eerste implementaties, waarbij nog geen volledig operationele platforms zijn gerealiseerd. Er is belangrijke vooruitgang geboekt in het versterken van regionale samenwerking en het leggen van een fundament voor structurele implementatie, maar de verdere realisatie en opschaling vraagt in de komende jaren blijvende aandacht.

### **Bedrijfsvoering en financiële situatie**

De financiële situatie van Topsport Gelderland blijft stabiel, maar het jaar 2025 is afgesloten met een negatief financieel resultaat van € 34.337, iets beter dan verwacht in het laatste jaarverslag (€ 50.000).

De door de stichting opgebouwde reserves zijn gebruikt om het verlies over 2024 en 2025 te dragen. Topsport Gelderland blijft voor een groot deel afhankelijk van de subsidiestromen van de provincie Gelderland. Gelet op het vermogen, de liquiditeiten en de opname van de ondersteuning in het coalitieakkoord (2024-2027) is de continuïteit gewaarborgd.

Voor 2026 verwachten we een resultaat van €0 te behalen.

De bestemmingsreserve onbestede provinciale middelen is per 31-12-2024 nog niet definitief vastgesteld. De bestemmingsreserve onbestede provinciale middelen is door de provincie per 31-12-2023 vastgesteld op - € 82.710 Euro. We gaan er vanuit dat deze reserve ook in 2024 negatief uitkomt. De verwachting is dan ook dat voor de subsidieperiode (2021-2024) er geen bestemmingsreserve voor onbestede provinciale middelen aangehouden hoeft te worden.

In 2025 is er sprake van een boekjaarsubsidie, ook voor 2025 is de verwachting dat voor de subsidieperiode 2025 er geen bestemmingsreserve voor onbestede provinciale middelen aangehouden hoeft te worden.

## **Toekomstgerichte informatie**

### *Strategische koers*

In 2025 is verder gewerkt aan de regierol van Topsport Gelderland in het inrichten van de ontwikkelomgeving voor ambitieuze jonge sporters. Door regionale faciliteiten in te richten, bijeen te brengen en zichtbaar te maken, vergroten we onze impact. Deze faciliteiten zijn in principe toegankelijk voor iedereen met ambitie en aanleg, wat aansluit bij de ambitie van de provincie Gelderland ten aanzien van regionaal werken.

Daarnaast is er meer nadruk gelegd op het vermarkten van de waarde van Topsport Gelderland, door producten en diensten aan te bieden aan organisaties in andere sectoren, met name het bedrijfsleven, en door bestaande kennis, expertise en interventies beter te laten landen in het werkveld van sport en bewegen.

In 2026 zal deze koers worden voortgezet. De talentvolle sporter blijft centraal staan, maar wij gaan ons meer richten op het ecosysteem rondom deze sporter om zoveel mogelijk impact te kunnen maken. Hierbij wordt de regionale aanpak het uitgangspunt, waarbij regioverbinders, naast onze sportmanagers, een belangrijke taak gaan vervullen. Daarnaast blijven we inzetten op het versterken van het regionale netwerk en de samenwerking daarin met belangrijke stakeholders. Met een nieuw aanbod willen we ook het bedrijfsleven nog intensiever gaan aanspreken om vanuit hun maatschappelijke rol bij te dragen aan talentontwikkeling in de provincie Gelderland.

De visie voor 2023-2027 vormt de basis voor de subsidiering van Topsport Gelderland. Voor 2026 is een bedrag van € 591.049,- toegekend in de vorm van een boekjaarsubsidie.

## **Toelichting Jaarrekening 2025**

In 2025 is een negatief resultaat geboekt van € 34.337.

De baten zijn € 41.161 lager uitgevallen, voornamelijk door lager incidentele inkomsten vanuit de provincie (-€ 26.000, leergeld samenwerken provincie), een lagere schenking vanuit de stichting Podium voor Sporttalent (-€ 20.382) en een lagere bijdrage vanuit de HAN (-€ 10.000).

Personeelskosten zijn € 6.659 hoger door extra capaciteit voor coördinatie (+€ 30.238) en lagere kosten voor inzet talentbegeleiding door efficiency slagen in werkzaamheden en in samenstelling medewerkers. Dit heeft geen invloed gehad op de kwaliteit van de ondersteuning.

Om de kosten te beheersen, zijn minder externe kosten gemaakt (meer inzet eigen medewerkers), waardoor de kosten voor faciliteiten voor sporters € 27.446 lager zijn uitgevallen. Dit heeft geen invloed gehad op de kwaliteit van de ondersteuning. Daarnaast waren de kosten voor Sportief Groot Worden lager, door lagere inkomsten voor Sportief Groot Worden.

Het eigen vermogen bedraagt per 31-12-2025 € 128.494. Dit biedt beperkte zekerheid voor de toekomst, maar het streven om een kwartaal aan lopende verplichtingen te kunnen voldoen blijft realistisch. Bij wegvallen van belangrijke inkomstenbronnen is de continuïteit beperkt. Al geeft het rust dat de provincie budget gereserveerd heeft voor ondersteuning van onze organisatie in de periode 2024 tot en met 2027.

Door in de toekomst meer van de toenemende inkomsten naast de provinciale subsidie te gebruiken voor het opbouwen van een groter werkkapitaal, is meer zekerheid op te bouwen.

Bij rapport d.d. 1 mei 2026  
Stichting Topsport Gelderland, Nijmegen

Nijmegen, 1 mei 2026

C. de Jager - voorzitter

M.K. Postma- penningmeester

J. Hagelen

G.E. Elfrink

N.S. van Brummelen - Hendriks

T. Kramer - Hendriks

## 1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
<b>Activa</b>					
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	(1)	124.772		108.266	
Liquide middelen	(2)	50.186		119.417	
			174.958		227.683
			<u>174.958</u>		<u>227.683</u>
			<u>174.958</u>		<u>227.683</u>
<b>Passiva</b>					
<b>Eigen vermogen</b>	(3)				
Overige reserves			128.494		162.831
<b>Kortlopende schulden</b>	(4)		46.464		64.852
			<u>174.958</u>		<u>227.683</u>
			<u>174.958</u>		<u>227.683</u>

## 2 Staat van baten en lasten over 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Subsidiebaten	(5)	582.125	597.125	536.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(6)	26.672	47.000	20.128
Overige baten	(7)	113.164	119.000	190.063
<b>Som der baten</b>		<u>721.961</u>	<u>763.125</u>	<u>746.191</u>
<b>Lasten</b>				
<b>Bestedingen</b>				
Personeelslasten	(8)	476.659	470.000	409.903
Uitvoering	(9)	92.161	97.000	258.373
Faciliteiten sporters	(10)	85.554	113.000	89.356
Marketing	(11)	71.441	80.000	56.435
MDT Traject	(12)	18.870	-	-
Bedrijfsvoering	(13)	11.222	13.000	13.841
		<u>755.907</u>	<u>773.000</u>	<u>827.908</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<u>-33.946</u>	<u>-9.875</u>	<u>-81.717</u>
Financiële baten en lasten	(14)	-391	-	-542
<b>Saldo</b>		<u><u>-34.337</u></u>	<u><u>-9.875</u></u>	<u><u>-82.259</u></u>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Overige reserves		<u><u>-34.337</u></u>	<u><u>-9.875</u></u>	<u><u>-82.259</u></u>



## **4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

### **Algemene grondslagen**

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) "kleine organisaties zonder winststreven".

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Topsport Gelderland, statutair gevestigd te Nijmegen, geregistreerd onder Kamer van Koophandelnummer 09204990, bestaan voornamelijk uit het bevorderen van en het zich inzetten voor de vooruitgang en het welzijn van (aankomende) topsporters in de provincie Gelderland en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het aanbieden van topsportfaciliteiten en het ontwikkelen en in stand houden van een topsportcultuur.

#### **Verbonden partijen**

Als verbonden partij worden aangemerkt de statutaire bestuursleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Topsport Gelderland en nauwe verwanten zijn. Daarnaast is Stichting Podium voor Sporttalent tevens aangemerkt als verbonden partij.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

#### **Continuïteit**

De financiële situatie van Topsport Gelderland is al jaren stabiel, het jaar 2025 hebben we afgesloten met een negatief financieel resultaat van 34.337.

De door de stichting opgebouwde reserves zijn gebruikt om het verlies over 2025 te dragen. Topsport Gelderland is voor een groot deel afhankelijk van de subsidiestromen van de provincie Gelderland, dit is inherent aan de activiteiten. Gelet op het vermogen, de liquiditeiten en het feit dat de ondersteuning van Topsport Gelderland in het coalitieakkoord (2023-2027) is opgenomen is de continuïteit gewaarborgd. Reserves van de stichting worden aangehouden voor continuïteitsdoeleinden.

#### **Vergelijkende cijfers**

De cijfers van 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijking met 2025 mogelijk te maken.

#### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Topsport Gelderland zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vennootschap maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Algemeen**

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. De nominale waarde van een actief is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit het actief is ontstaan. Betalingskortingen en kredietbeperkingstoeslag worden van de nominale waarde afgetrokken.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### **Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### **Subsidiebaten**

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

### **Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Dit betreft baten van organisaties zonder winststreven.

### **Overheidssubsidies en overheidsheffingen**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Subsidies die betrekking hebben op investeringen anders dan in materiële activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen, afhankelijk van het karakter langlopend en/of kortlopend. Jaarlijks valt een gedeelte van deze subsidie vrij, met inachtneming van de wijze waarop de besteding zelf in de jaarrekening wordt verwerkt.

### **Lasten algemeen**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Personeelslasten**

Stichting Topsport Gelderland heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. In het boekjaar betrof dit nog een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon.

Het pensioenfonds heeft met ingang van 1 januari 2026 de Wet toekomst pensioenen geïmplementeerd, waardoor vanaf dat moment de regeling kwalificeert als een premieovereenkomst (defined contribution regeling). Bij een premieovereenkomst is het uitgangspunt een beschikbare premie. Het betreft een percentage van de vastgestelde grondslag. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. En voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Stichting Topsport Gelderland heeft en had geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Daarom worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

### **Financiële baten en lasten**

#### ***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de lease termijnen uit hoofde van het financial lease contract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

## 5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Activa

#### Vlottende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>1. Vorderingen</b>		
Debiteuren	58.138	90.383
Overlopende activa	66.634	17.883
	<u>124.772</u>	<u>108.266</u>

#### Debiteuren

Debiteuren	2.780	3.170
Stichting Podium voor Sporttalent Gelderland	-	44.463
Hogeschool Arnhem en Nijmegen (HAN)	55.358	44.000
	<u>58.138</u>	<u>91.633</u>
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-1.250
	<u>58.138</u>	<u>90.383</u>

#### Overlopende activa

Nog te ontvangen bijdrage Stichting Podium voor Sporttalent Gelderland	24.072	-
Nog te ontvangen bijdrage Gelders Sportfonds	7.500	-
Nog te ontvangen bijdragen	92	92
Nog te ontvangen subsidie Provincie Gelderland	34.800	16.800
Diversen	170	991
	<u>66.634</u>	<u>17.883</u>

#### 2. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	<u>50.186</u>	<u>119.417</u>
--------------------	---------------	----------------

## Passiva

### 3. Eigen vermogen

	2025	2024
	€	€
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	162.831	245.090
Resultaatbestemming boekjaar	-34.337	-82.259
Stand per 31 december	<u>128.494</u>	<u>162.831</u>

Voor het aandeel van de provincie Gelderland in de overschotten wordt op aangegeven van de subsidieverstrekker een bestemmingsreserve aangehouden. De toevoeging betreft een deel van het resultaat, gebaseerd op de verhouding van de provincie subsidie ten opzichte van de totale baten. Het jaarlijkse bedrag wordt (jaarlijks) achteraf bepaald door de provincie. Deze reserve mag maximaal oplopen tot 10% van het subsidiebedrag in een jaar.

De bestemmingsreserve onbestede provinciale middelen is per 31-12-2024 nog niet definitief vastgesteld. De bestemmingsreserve onbestede provinciale middelen is door de provincie per 31-12-2023 vastgesteld op - €82.710 Euro. We gaan er vanuit dat deze reserve ook in 2024 negatief uitkomt. De verwachting is dan ook dat voor de subsidieperiode (2021-2024) er geen bestemmingsreserve voor onbestede provinciale middelen aangehouden hoeft te worden.

In 2025 is er sprake van een boekjaarsubsidie, ook voor 2025 is de verwachting dat voor de subsidieperiode 2025 er geen bestemmingsreserve voor onbestede provinciale middelen aangehouden hoeft te worden.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>4. Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	21.031	12.744
Overlopende passiva	25.433	52.108
	<u>46.464</u>	<u>64.852</u>

#### Crediteuren

Crediteuren	<u>21.031</u>	<u>12.744</u>
-------------	---------------	---------------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te betalen detachingskosten	-	34.610
Vooruitontvangen bijdrage Generatie Impact Gelderland	16.027	-
Vooruitontvangen bijdragen regionale partners	-	8.600
Accountantskosten	6.045	5.926
Nog te betalen kosten	3.313	2.924
Diversen	48	48
	<u>25.433</u>	<u>52.108</u>

## 6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>5. Subsidiebaten</b>			
a. Projectsubsidie Provincie Gelderland "Gelderland Sport!"	570.125	570.125	510.000
b. Projectsubsidie Provincie Gelderland "Sportief Groot Worden"	12.000	12.000	26.000
Leergeld samenwerken provincie	-	15.000	-
	<u>582.125</u>	<u>597.125</u>	<u>536.000</u>

a. De projectsubsidie "Gelderland Sport!" betreft een boekjaarsubsidie. Definitieve vaststelling vindt plaats na deze subsidieperiode.

b. De subsidie "Sportief Groot Worden" betreft een meerjarige projectsubsidie, gezamenlijk met andere partijen, waarvan Stichting Topsport Gelderland de penvoerder is. De maximale subsidie bedraagt € 124.000, gebaseerd op de helft van de verwachte kosten. In 2022 is een voorschot van 80% ontvangen, de resterende 20% wordt, wanneer aan alle voorwaarden is voldaan, ontvangen na de definitieve afrekening. De definitieve afrekening zal plaatsvinden aan het einde van de projectperiode (na verkregen uitstel) op 31 maart 2026 op basis van de uitgevoerde subsidiabele activiteiten. De subsidieverantwoording is inmiddels ingediend.

Op basis van de afspraken met betrokken partijen zijn in het boekjaar baten verantwoord ter hoogte van de gemaakte kosten die voor subsidie in aanmerking komen. Voor dit project komt een eigen bijdrage van € 17.500 over de projectperiode ten laste van de reguliere exploitatie.

### 6. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Stichting Podium voor Sporttalent Gelderland	<u>26.672</u>	<u>47.000</u>	<u>20.128</u>
--	---------------	---------------	---------------

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>7. Overige baten</b>			
Hogeschool Arnhem Nijmegen - Bijdrage talentenfonds	10.000	10.000	10.000
Hogeschool Arnhem Nijmegen - Advisering	40.000	40.000	40.000
Hogeschool Arnhem Nijmegen - Partnerbijdrage	800	-	4.500
Hogeschool Arnhem Nijmegen - Bijdrage esports	5.358	8.000	36.756
Hogeschool Arnhem Nijmegen - overige dienstverlening	-	10.000	11.748
Bijdrage partners	11.120	20.000	15.500
Sporttalk App	6.000	6.000	45.045
Toppers bij jou op school	5.000	-	15.224
Stichting Podium voor Sporttalent Gelderland - Inzet personeel	-	-	5.000
MDT Traject	13.115	-	-
Gelders Sportfonds - 4daagse	7.500	-	-
Evenement de dag van de sportbestuurder	6.000	-	4.000
Dienstverlening divers	8.271	25.000	2.290
	<u>113.164</u>	<u>119.000</u>	<u>190.063</u>

## 8. Personeelslasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<i>Personele inzet</i>			
Personele inzet talentbegeleiding coördinatie	153.238	123.000	197.432
Personele inzet talentbegeleiding regio's	257.347	283.000	192.216
Personele inzet sociale veiligheid	9.854	10.000	-
Personele inzet ontwikkeling	-	-	7.638
Personele bijeenkomst	9.390	10.000	2.829
Inzet sportief groot worden	37.210	36.000	-
Declaraties personeel	9.620	8.000	9.788
	<u>476.659</u>	<u>470.000</u>	<u>409.903</u>

Een deel van de personele inzet bestaat uit eigen medewerkers. Bij de Stichting waren ultimo 2025 5 medewerkers werkzaam (2024: 5) op basis van een fulltime dienstverband.

Deze loonkosten van de eigen medewerkers zijn als volgt te specificeren:

### *Loonkosten eigen medewerkers*

Brutolonen	231.133	-	224.805
Sociale lasten	54.375	-	50.262
Pensioenlasten	19.214	-	19.122
Totale loonkosten eigen personeel	<u>304.722</u>	<u>-</u>	<u>294.189</u>
Toegerekend naar totale personele inzet	<u>-304.722</u>	<u>-</u>	<u>-294.189</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## WNT-verantwoording 2025 Stichting Topsport Gelderland

De WNT is van toepassing op Stichting Topsport Gelderland. Het voor Stichting Topsport Gelderland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemeen bezoldigingsmaximum).

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

#### 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

<b>Gegevens 2025</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>A.M. Kramer</b>	<b>A.W. Ogink</b>	<b>M.S. Willemsen *</b>
Functiegegevens	Directeur	Directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 28/02	18/08 t/m 31/12	18/08 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,400	0,632	0,600
Dienstbetrekking?	nee	ja	nee
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0	17.057	27.255
Beloningen betaalbaar op termijn	0	1.875	0
<b>Subtotaal</b>	<b>0</b>	<b>18.932</b>	<b>27.255</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	15.906	57.929	54.996
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>0</b>	<b>18.932</b>	<b>27.255</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

\* M.S. Willemsen is in tabel 1a opgenomen omdat zij al in dienst was van de stichting en per 18-8-2025 is aangetreden in een functie die onder de WNT valt.

<b>Gegevens 2024</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>A.M. Kramer</b>		
Functiegegevens	Directeur		
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12		
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,4		
Dienstbetrekking?	nee		
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	30.000		
Beloningen betaalbaar op termijn	0		
<b>Subtotaal</b>	<b>30.000</b>		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	93.200		
<b>Bezoldiging</b>	<b>30.000</b>		

#### 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

<b>Gegevens 2025</b>	
<b>Naam topfunctionaris</b>	<b>Functie</b>
C. de Jager	Voorzitter
G.E. Elfrink	Lid
M.K. Postma	Lid
J. Hagelen	Lid
N.S. van Brummelen – Hendriks	Lid
T. Kramer – Hendriks	Lid

#### 2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Er zijn in 2025 geen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen betaald. Tabel 2 is niet van toepassing.

#### 3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## Overige bestedingen uitvoering topsport

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>9. Uitvoering</b>			
"Sportief Groot Worden" opleidingen	13.843	10.000	19.213
Bijeenkomsten	-	-	5.322
Bijeenkomst partners	-	-	222
Representatielasten	1.124	2.000	3.301
Evenement de dag van de sportbestuurder	7.253	-	-
Gelders Sportfonds - 4daagse	7.500	-	-
Interventie onderwijs opleiden LO docenten	-	-	9.908
Interventie clubs opleiden professionals "Sportief Groot Worden"	-	-	7.770
Uitvoering E-sports	-	8.000	90.876
CRM	-	-	9.260
Website	245	-	7.590
Uitvoering inspiratie projecten - TBJOS	11.830	13.000	24.740
Overige kosten	10.408	8.000	-
Kennisoverdracht doelgroepen	8.785	10.000	-
Bestuurskosten	-	2.000	2.457
Sociale veiligheid	1.242	10.000	-
Externe projecten	-	-	1.250
Sportief Groot Worden Tools	12.000	12.000	26.000
Sporttalk App	6.000	6.000	50.464
Regionale platforms	11.931	16.000	-
	<u>92.161</u>	<u>97.000</u>	<u>258.373</u>

Tegenover de niet begrote kosten staan inkomsten die ook niet begroot waren.

## 10. Faciliteiten sporters

Talent Centraal Innovatie	-	-	2.001
Inzet club interventies	553	2.000	99
Faciliteiten individuele statussporters	8.904	10.000	6.784
Faciliteiten bondsprogramma's	35.626	48.000	42.325
Talenteffonds Hogeschool Arnhem Nijmegen	17.250	10.000	15.000
Faciliteiten Scholenprogramma	6.807	10.000	3.147
Sportief Groot Worden project extern-lokaal	4.414	21.000	-
Toegang CTO faciliteiten	12.000	12.000	20.000
	<u>85.554</u>	<u>113.000</u>	<u>89.356</u>

De lagere begrootte kosten voor "Sportief Groot Worden" zijn het gevolg van lagere inkomsten business events. Hiervan zijn er in 2025 minder georganiseerd maar zijn een effectief en schaalbaar concept voor verbinding met het bedrijfsleven.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>11. Marketing</b>			
Communicatie coördinator	-	-	30.955
Marketing medewerker	71.441	80.000	25.480
	<u>71.441</u>	<u>80.000</u>	<u>56.435</u>
<b>12. MDT Traject</b>			
Personeelskosten MDT	<u>18.870</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<p>In 2025 is gestart met het project Maatschappelijke Dienst Tijd (MDT). Het doel is om in 2027 100 talentvolle sporters te bereiken en ze de kans te bieden om zichzelf breder te ontwikkelen. In de tweede helft van 2025 zijn de voorbereidingen voor dit project gestart. Partners binnen dit project zijn de Gelderse Sport Federatie, Cultuur Oost en Spectrum (samen Generatie Impact Gelderland) en het wordt gefinancierd door een subsidie vanuit ZonMW.</p>			
<b>13. Bedrijfsvoering</b>			
Accountantslasten	9.511	10.000	12.798
Verzekeringen	1.711	3.000	1.043
	<u>11.222</u>	<u>13.000</u>	<u>13.841</u>
<b>14. Financiële baten en lasten</b>			
Rentelasten en soortgelijke lasten	<u>-391</u>	<u>-</u>	<u>-542</u>

## **Ondertekening bestuur**

Nijmegen, 1 mei 2026

C. de Jager - voorzitter

M.K. Postma- penningmeester

J. Hagelen

G.E. Elfrink

N.S. van Brummelen - Hendriks

T. Kramer - Hendriks

**OVERIGE GEGEVENS**

## 1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Topsport Gelderland

*Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025*

### **Ons oordeel**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Topsport Gelderland te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Topsport Gelderland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties C1 "kleine organisaties-zonder-winststreven", de bepalingen van en krachtens de Wet normering inkomens publieke en semipublieke sector en in overeenstemming met het bepaalde in de subsidieverleningsbeschikking met zaaknummer 2024-013233, het Controle protocol 2025 voor per boekjaar verstrekte subsidies van provincie Gelderland.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025;
2. De staat van baten en lasten over 2025;
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen, het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2025 en het Controle protocol 2025 voor per boekjaar verstrekte subsidies van provincie Gelderland. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Topsport Gelderland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

boon registeraccountants bv

Christiaan Geurtsweg 1  
Postbus 175  
7300AD Apeldoorn

055 - 5 498 500  
www.boon.nl  
boon@boon.nl

IBAN NL44 INGB 0653 3437 95  
BIC INGBNL2A  
KvK 08043713

BTW NL0085.04.076.B.01  
Beconnummer 11 88 86  
AFM-vergunning 13000199

*Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie*

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties C1 "kleine organisaties-zonder-winststreven" vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties C1 "kleine organisaties-zonder-winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties C1 "kleine organisaties-zonder-winststreven".

*Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening*

**Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties C1 "kleine organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen alsmede de beleidsregels toepassing WNT, inclusief het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2025 en het Controle protocol 2025 voor per boekjaar verstrekte subsidies van provincie Gelderland.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Apeldoorn, 1 mei 2026  
Boon Registeraccountants B.V.

C.S. Lans MSc RA